

砚山县人民政府
关于印发《砚山县数字经济发展
三年行动实施方案（2022—2024年）》的通知

各乡（镇）人民政府，县直各部门，省州驻砚科局级以上单位：

《砚山县数字经济发展三年行动实施方案(2022—2024年)》已经县人民政府同意，现印发给你们，请结合实际抓好贯彻落实。

砚山县人民政府

2023年6月7日

（此件公开发布）

砚山县数字经济发展三年行动实施方案 (2022—2024年)

为深入贯彻党中央、国务院关于发展数字经济的战略安排及省委、省政府关于“数字云南”建设的部署要求，加快推进我县数字经济工作，结合我县实际，制定本方案。

一、总体要求

(一) 总体思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记关于发展数字经济重要论述和考察云南重要讲话精神。紧紧围绕省委省政府、州委州政府关于数字经济和新型基础设施建设部署要求，以全域数字化转型为主题，以“干在实处、走在前列”行动为契机，以数字赋能为导向，以场景应用为抓手，聚焦数字产业化和产业数字化，构建以数据为关键要素的数字经济。坚持以小切口、小应用为突破，聚焦开创“数字砚山”建设工作新局面，加快重点领域数字化进程，着力发展有利于激发数字经济的新技术、新业态、新模式，培育经济发展新动能，推动全县数字经济实现高质量跨越式发展。

(二) 发展目标

通过3年的努力，体制机制不断健全，营商环境不断优化，政策体系不断完善，发展基础不断夯实，数字应用和产业生态初

步形成，全县数字经济发展达到全州中上水平。到 2024 年，全县数字经济核心产业主营业务收入明显上升。

——基础设施建设持续推进。基础通信网络不断完善，县城和乡（镇）、重点行政村实现 5G 网络全覆盖，偏远地区和自然村 4G 网络覆盖率持续优化提升。算力基础设施建设不断完善，探索建设全县行业大数据中心、产业大数据中心和城市大脑，砚山特色的大数据中心体系基本形成，数据资源开发利用支撑不断夯实。

——典型应用场景建设取得突破。聚焦制造业、服务业、农业等领域数字化转型需求，大力推广 5G、人工智能、物联网、区块链等技术应用，打造州级标杆应用示范，牵引带动经济社会各行业数字化转型。

——四大重点产业转型赋能明显。产业数字化赋能效用不断体现。围绕绿色水电铝、高原特色农业、康养旅游业等产业在数字化转型升级方面打造一批行业标杆，智能制造、智能采掘、智慧工厂、智慧园区建设取得新突破。

——数字产业化培育卓有成效。电子信息制造、软件和信息服务、大数据、区块链等产业实现特色发展，纳入数字经济核心产业统计规模以上、限额以上数字经济企业实现倍增，达到 8 户左右。

——体制机制全面优化完善。数字经济发展管理体制机制进一步优化，探索健全政策和制度体系，数据要素市场化配置改革

机制加快建立，数字基础设施布局基本合理，营商环境不断优化。

二、主要任务

（一）数字基础设施强基行动

1. 通信基础设施优化工程。积极协调通信运营商，推动“双千兆”网络建设，持续扩大千兆光网覆盖范围。持续改造互联网基础网络设施，实现传统网络转型升级。持续开展电信普遍服务项目建设，提升自然村、扶贫搬迁安置点等地的网络覆盖。统筹推进5G网络建设，实现5G在城镇、机场等重点区域覆盖，中心城区、交通枢纽、工业园区、物流园区、商业楼宇、重点医院、热点景区等区域深度覆盖，有序推动乡（镇）级以上区域和重点行政村的室外覆盖。到2024年，建成5G基站600个。

2. 数字基础设施提升工程。主动融入全州大数据中心布局，统筹推进砚山县政务云数据中心、公安大数据中心、旅游大数据中心、卫生健康大数据中心等节能、绿色建筑，全面提高能源利用效率，加快对“老旧小散”数据中心改造提升，改造后的数据中心全面支持IPv6，电能利用效率（PUE）值不高于1.6。坚持以市场需求为导向，发挥区域比较优势，注重建用并举，引导市场主体合理选址、长远规划、按需设计、按标建设。加强行业管理，持续推动大数据及云计算产业发展，培育和引进数据清洗、标注、挖掘等数据基础加工服务企业，鼓励发展数据采集、存储、使用、传输、计算等业务。推动大数据在行业领域融合应用，积极引进领军企业落地砚山发展。

3. 传统基础设施“数字+”改造工程。推动交通、物流、能源、水利、政务服务等传统基础设施数字化建设，加强传统基础设施智能化运行组织和管理方式的创新。

（二）公共服务和社会治理提升行动

1. 数字政府提质工程。推进政务服务大厅网络化、智能化升级，集成融合政务服务办事终端，打造一体化智能服务，实现扫脸办、扫码办、手机办、就近办，推进24小时“不打烊”政务服务智能办。建设一体化政务云体系，全面推进政务信息系统上云，提升云资源集约使用规模效益。主动融入全州云平台统一框架和标准规范体系，提供信息化基础支撑和安全保障能力。逐步推动“一部手机办事通”、网上政务服务平台等数据有序开放。加强与州级部门业务系统对接，推动重点业务系统实现州县联动和协同。持续推广应用云南省一体化政务服务平台，统一现有各部门政务服务事项前端受理入口。推广应用省“云政通”政务协同平台，持续推进日常办公在线化、移动化，推进“机关内部一件事”集成应用。

2. 数字服务惠民工程。实施应急广播体系建设项目，2023年建设1个县级平台、11个乡（镇）平台、改造108个行政村（社区）终端、建设474个自然村终端；2024年建设230个自然村终端。

3. 数字治理提效工程。推广运用好省级“云岭先锋”系列平台及州级研发模块，抓好文山州“智慧党建110”调度指挥闭

环体系，全面运用“智慧党建”大数据平台分析研判党建工作，以问题为导向推动“智慧党建”数据成效与党建工作成效“双效互证”。

4. 数据资源开放工程。加快完善人口、法人社会信用、电子证照、自然资源和空间地理等基础库，建立健全政务数据资源共享交换和协调机制，统筹推进政务数据跨部门、多层次汇聚共享交换和“一源多用”。建立政务数据共享协调机制，主动对接州级政务服务平台和州级政务数据共享交换平台。引导市场主体探索公共数据开发利用，加强学习省内、州内先进县（市）的发展经验，探索政府数据授权运营模式，研究论证符合我县实际情况的管理模式。鼓励行业部门加强与企业合作，在确保数据安全的前提下深化数据挖掘利用。

（三）数字产业化培育行动

1. 电子信息和软件服务业发展工程

（1）电子信息制造业。一是积极承接泛珠三角地区信息技术产业转移。抢抓沿海地区产业转移机遇，培育和发展以智能终端为代表的信息产业，完善园区配套、物流等基础设施，不断提升转移产业的根植性与创新力。加强招引车载影音、车载通讯、安全驾驶辅助系统、全液晶仪表等车载电子领域企业。推动新产品新技术应用和科技成果转化，推动本地传统电子信息企业向智能扫地机、智能路由、智能机顶盒、智能音响等小型智能家电领域创新提升。引入智能手表、智能手环、智能眼镜等智能穿戴设备制

造企业，积极链接智能照明、智慧门锁等智慧安防制造企业。二是培育和发展电子材料制造业。依托有色金属资源优势和产业发展基础，推动产业链向下游精深加工链条延伸，发展高新技术产业，推动半导体、电子元器件、光伏设备、电子设备制造，培育和发展数字产品制造业。加快推进砚山县平远光伏发电项目、砚山县分布式光伏项目、砚山县“光储一体化”项目、天马山风电场（二期）等新能源重点项目建设，鼓励形成完善的产业链条及配套能力，延伸发展光伏设备、电路芯片制造。加大绿色铝半导体材料的招商引资，积极对接山东魏桥、山东创新等上市企业，依托铝产业链，大力招引铝板带箔材生产制造以及铝箔深加工产品，为高纯铝、电子铝箔、铝电解电容器提供基础原材料。

（2）软件和信息技术服务业。实施“云上云”应用工程，开展砚山产业园区“云上云”应用示范工程，积极引进大数据、云计算、工业互联网等领域龙头企业在高新区设立分公司，丰富本地产业数字化方案供给，积极发展新一代信息技术产业。鼓励引导中医药产业发展电子商务，加快推进文山三七官方旗舰店等电商平台建设，拓宽产品销售渠道，创新发展以三七为重点的中药材电子商务新业态新模式，打造电商名企名店名品 2 家以上。加强互联网企业培育。支持培育本土软件服务提供商，助力全域数字化转型，鼓励企业在信息产业开发进程中融合密码技术，打造具有高安全性的商用密码，推动信息产业安全发展。

2. 数字内容服务创新工程。依托 2018 年国家电子商务进农

村综合示范项目，力争到 2024 年底，全面提升国家电子商务进农村综合示范项目建设工作，实现砚山县区域品牌市场化运营，特色区域公共品牌及各农业品牌知名度、美誉度得到全面提高，促进传统农业生产方式、销售方式转型提升；构建特色农产品网络渠道建设，完善农村电子商务生态体系，助推乡村振兴战略实施。到 2024 年，力争实现农产品网络零售额达到 2 亿元，年均增速达到 5%以上。

3. 平台经济培育工程。推进服务业数字化提升，大力发展新零售、在线教育、在线医疗、在线定制、线上金融、线上文旅、智能体育等各类线上经济。大力发展生活服务类平台，鼓励企业打造区域性生活服务平台。支持发展社交娱乐类平台，围绕全县民族风俗、特色娱乐、红色旅游、党史教育、游戏休闲、视听服务、直播视频、短视频等社交娱乐，建设一批具有砚山特色文化娱乐数字化平台，推动地方特色文化传播。争取打造 1 个以上行业特色鲜明、整合资源明显、示范引领作用强、产生良好经济和社会效益的平台企业申报州级示范。

（四）产业数字化转型行动

1. 农业数字化转型工程。依托 2018 年国家电子商务进农村综合示范项目，力争到 2024 年底，电子商务进农村综合示范县项目建设工作全面完成，电子商务产业全面发展，实现砚山县区域品牌市场化运营，特色区域公共品牌及各农业品牌知名度，美誉度得到全面提高，促进传统农业生产方式销售方式转型提升；

构建特色农产品网络渠道建设，完善农村电子商务生态体系，助推乡村振兴战略实施。到 2024 年力争实现农产品网络零售额实现 2 亿元，年均增速达到 5% 以上。

2. 工业数字化转型工程。支持企业数字化转型，围绕绿色铝、高原特色农业等重点产业，鼓励企业推进供应链的数字化转型。推动智能制造工厂建设，建设泛在感知的工厂运营环境，引导企业开展精细化、智能化、绿色化生产转型，加强企业智慧化管理升级，支持国有企业深化两化融合。

3. 服务业数字化转型工程。支持传统商业综合体，商贸企业转型升级，鼓励传统商贸企业通过开发 APP、小程序，推动线上线下商品交易融合发展。到 2024 年，电子商务网络零售额达到 6.8 亿元，年均增幅 5% 以上。

4. 普惠性“上云用数赋智”工程。持续推行普惠性“上云用数赋智”服务，推动企业上云上平台，降低技术和资金壁垒。鼓励有条件的大型企业打造一体化数字平台，开放数字化资源和能力，加快产业链协同。支持中小微企业“上云用数赋智”，鼓励规上、限上企业上云、上平台。引导中小微企业加快推进线上营销、远程协作、数字化办公、智能生产线等应用，加快企业数字化转型。

（五）应用场景创新行动

1. 5G 技术应用场景。坚持实施 5G 应用“扬帆”计划，加快推进“5G+”工业互联网创新应用落地，在州工业和信息化局

指导下，到 2024 年，争取打造 1 个“5G+工业互联网”省级典型应用场景。

2. 特色产业应用场景。积极推动三七农业物联网公共服务平台建设，打造贯穿全产业链条、线上线下一体化数字、开放、共享的智慧新平台，实现产业发展的数字赋能。推动金七药业等本土知名企业开展智慧工厂、工业互联网平台应用和区块链产品溯源体系试点示范建设。到 2024 年，打造 1 个州级区块链特色应用场景示范，创建 1 个特色/区域工业互联网应用平台。

3. 区块链应用场景。围绕利用区块链技术的可追溯性与不可篡改性，运用区块链新型的去中心化、共识机制、分布式存储等特点，推动“区块链+溯源”“区块链+金融”“区块链+版权”“区块链+政务”“区块链+共享”“区块链+公共服务”等方面应用。

4. 人工智能应用场景。利用人工智能在工业视觉、数据分析、图像识别、语音交互、用户画像、自动驾驶、智能机器操控等方面的技术，探索在智慧医疗、智慧交通、智慧教育、智慧养老、智慧安防、产业融合等方向的应用，挖掘各领域沉淀数据价值，推动打造应用模型、算法模型，实现“AI+”行业领域。

5. 数字生活场景。智慧城市排水系统。在排水防涝设施关键节点、易涝积水点等区域进行终端感知设备布设，提高数据获取和实时监测能力。**智慧停车管理。**加快整合砚山县市政道路临时停车泊位和各类停车场信息和资源，打造停车引泊、泊位预约、交

易支付、电子发票等停车服务，实现全县一体化智慧停车管理。

智慧农贸市场。建立智能称重收银、菜价交易公示、商户信息公示、市场监管等功能，实现市场信息管理透明化、规范化。

智慧社区。引导企业部署监控设备、安全报警设备、自助服务终端和其他物联网设备，探索“智慧社区服务平台”，提高物业管理、医疗社保、公共文化、养老托育等方面智能化、智慧化水平。

数字医疗。借助银医通系统，微信公众号等互联网服务平台，实行网上挂号、预约挂号、查询检验报告、缴费等功能。加快院前医疗急救信息化建设，院前急救中心接通省级调度平台，院前急救电子病历使用率达100%。加快推进远程会诊、远程辅助诊断等远程医疗服务。鼓励医疗机构推广使用人工智能仪器设备，减少人力成本智能机器操控等技术。加快推进落实就诊“一码通用”，按照《云南省卫生健康委办公室关于加快推进电子健康卡普及应用工作的通知》要求，2022年内实现二级以上公立医疗机构受理环境全覆盖。加快推进紧密型医疗卫生共同体建设，根据医共同体分院所辖片区整体规划，分院内部基本医疗、公共卫生、运营管理等信息全面实现互联互通，并统一接入医共同体总医院信息平台，实现医共同体总医院内电子健康档案和电子病历的连续记录和信息共享。建立和完善所辖片区内统一的检验、影像、心电、病理、消毒供应等共享中心，实现分院内及分院之间的资源信息共享。

智慧教育。推动校园网络覆盖，引进优质社会课程，促进教育管理现代化、决策数字化、服务网络化。探索数字技术在差

异化教学、个性化学习、精细化管理、智能化服务等方面的应用，推动教育数据汇聚和共享。**数字传媒**。主动融入省“云上智慧云”平台，力争将砚山传媒行业打造为数字化转型示范样板。将砚山县融媒体中心主动融入省、州、县三级联动的全媒体传播体系。

（六）数字经济加速行动

1. 数字经济政策优化工程。支持数字基础设施建设。在国土空间规划、电力和管道配套公共资源开放共享、用地、用电成本等方面给予支持。降低通信网络建设租赁费用。加强财税支持。统筹各级财政相关专项资金，强化上级财政资金争取，聚焦数字经济发展支持系列政策，对标对表谋划和包装项目，打造典型应用场景示范标杆。落实高新技术企业、软件企业、小微企业和创业投资企业等税收优惠政策，建立覆盖产业链的多元化财税支持机制。强化金融支持。多渠道筹措资金，积极发挥风险投资基金、产业基金等对数字经济投资的引领作用，充分发挥财政资金的引导撬动作用，组建混合所有制的数字经济投资公司。鼓励金融机构加大对数字经济相关企业的信贷支持力度。积极发展知识产权质押融资、信用保险保单融资增信等服务，鼓励通过债券融资方式支持数字经济发展。完善园区配套政策。依托砚山产业园区推动数字经济企业集聚发展，对入驻园区的数字企业在用地、网络使用、办公场地、人才公寓等方面给予优惠支持。

2. 数字经济招商引资工程。建立数字经济重大招商引资项目协调机制、制定县级数字经济招商图谱。坚持以商招商，以中

中国移动、中国联通、中国电信 3 大运营商为主体，全面吸引社会广大优质企业参与合作，着力引进新一代信息技术、平台经济、数字内容、数字生产、软件服务、电子设备制造等新兴产业项目，收集掌握企业发展战略和投资意向，结合砚山县实际，筛选有落户可能的企业，建立重点招引企业名录，实施“靶向招标”，量身定做“打靶”方案，主动登门招商，充分借助企业的专业技术和资源优势提升行业信息化水平。积极引育符合条件的省级数字商务企业或者平台企业。到 2024 年，引进 3 户以上产业带动性强、市场占有率高影响力大的行业龙头企业和领军企业在砚山设立子公司。

3. 数字经济企业培育工程。把发展高新技术产业作为调整产业结构，促进经济增长的重要目标和着力点，大力推进科技进步和自主创新工作，按照国家、省、州年度内关于开展专精特新“小巨人”企业培育相关要求，及时宣传动员，为符合国家、省、州奖励资金申报条件的企业提供全程跟踪服务，全力协助企业争取奖励资金扶持。扩大优质企业规模，提升企业创新能力和专业化水平，持续抓好“专精特新”中小企业培育工作，力争培育省级专精特新“成长”企业及省级专精特新“小巨人”企业逐年增加，争取国家级专精特新“小巨人”企业取得突破。

三、保障措施

(一) 加强统筹协调。县直各部门要坚持“一张蓝图绘到底”，增强大局意识和全局观念，统筹谋划，有效衔接，扎实做好各项

任务工作。县发展改革局（建设“数字硯山”领导小组办公室）要依据行动方案制定年度计划，动态监测、定期评估。县直有关部门主要负责同志是任务实施的第一责任人，要根据职责分工制定具体实施方案，认真贯彻落实各项工作任务。县统计局要牵头抓实全县数字经济统计监测，加强数字经济核心产业、产业数字化的运行监测分析。

（二）加强人才引培。鼓励大中专院校、职业院校等开展数字经济相关学科和专业建设，创建企业对口实践基地。培养和引进数字经济领域人才组建硯山县数字经济发展专家顾问团，参与制定数字经济发展相关政策、规划以及技术标准。按照“顶尖人才+创新团队+优质项目”模式，加快引进一批数字经济领域学科带头人、技术领军人、创新创业团队、高素质管理人才和高技能人才。完善人才培养体系，鼓励企业、培训机构发展新型职业教育和专业技术培训。提升数字素养，加大公职人员数字经济业务培训力度，提高数字技术使用能力和创新能力。

（三）加强安全保障。落实等级保护、安全测评、电子认证、应急管理基础制度，加强对涉及国家利益、公共安全、商业秘密、个人隐私等重要信息保护，提升数据安全保障能力。落实数据隐私保护、数据分级分类管理、安全审查等制度，明确数字经济领域的数据安全保护范围、主体、责任和措施。严格落实密码应用安全性评估制度，各行业主管部门制定本行业数字经济领域相关安全规划，按照国家密码管理有关法律法规和标准规范要

求，同步规划、建设、运行密码保障系统，明确保护目标、基本要求、工作任务、具体措施。完善大数据安全保障体系建设，落实网络安全法律法规及信息安全等级保护、密码应用安全性评估、风险评估等网络安全制度，落实数据安全监管责任。县网信办要统筹协调公安及各行业主管部门建立数字经济网络安全信息共享机制，及时汇总、研判、共享、发布网络安全威胁、漏洞、事件等信息。开展重点行业数据安全监督检查，提升电信、互联网、工业等重点领域的数据安全保障能力。

（四）加强典型引路。深入挖掘试验典型和示范标杆，不断丰富全县数字经济领域新技术、新业态、新模式、新产品的应用场景。组织申报省、州级数字化典型应用项目评选，精准对接上级部门各项扶持政策，充分发挥政策和财政资金的引导撬动作用。积极推送技术先进、行业领先的生产系统动态纳入“数字云南”展示中心集中展示，通过宣传推广、现场交流等方式，充分发挥典型示范引领作用，定期总结形成一批可操作、可复制、可推广的经验做法，推广我县数字经济领域成果。

- 附件：1.砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）
任务清单
- 2.砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）
成果清单

附件 1

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024 年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
（一）数字基础设施强基行动					
1	通信基础设施优化工程	—	持续增强光缆出县方向，提高网络承载能力和互联网出县带宽	县委网信办，县发展改革委、县工信商务局、县广播电视局按照职责分工负责	2024 年底
2			加强与州级骨干网络连接，提升骨干传输、数据中心互联、5G 承载等网络各环节承载能力		2024 年底
3			推动“双千兆”网络建设，持续扩大千兆光网覆盖范围		2024 年底
4			加强有线电视光纤延伸和覆盖，打造优质的有线电视网络承载能力和业务支撑能力		2024 年底取得明显成效，并持续推进
5			加快推动 IPv6 网络基础设施升级和应用		2023 年底取得明显成效，并持续推进
6			持续开展电信普遍服务项目建设，提升自然村、扶贫搬迁安置点等地的网络覆盖		2022 年底取得明显成效，并持续推进
7			推进新一代 5G 网络建设		2024 年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
8	算力基础设施提升工程	—	主动融入全州大数据中心布局，打造州级次级节点	县发展改革局、县工信商务局、县委网信办、县投资促进局按照职责分工负责，县直有关部门配合	2023 年底
9			对“老旧小散”数据中心改造提升，改造后的数据中心全面支持 IPv6，电能利用效率（PUE）值不高于 1.6		2024 年底
10			加强行业管理，持续开展虚拟货币挖矿整治等行动		2024 年底
11			完善大数据安全保障体系建设，落实网络安全法律法规及信息安全等级保护、风险评估等网络安全制度，落实大数据中心安全监管责任		2024 年底
12			推动大数据在行业领域融合应用，积极引进领军企业落地砚山发展		2024 年取得明显成效，并持续推进
13	传统基础设施“数字+”改造工程	—	推动交通、物流、能源、水利、市政服务等传统基础设施数字化建设	县交通运输局、县工信商务局、县发展改革局、县水务局按照职责分工负责	2024 年取得明显成效，并持续推进
14			以砚山县为智慧城市建设重点、有序推进“感知城市”系统建设	县城乡综合执法局、各乡镇（镇）人民政府按照职责分工负责	2023 年取得明显成效，并持续推进

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
（二）公共服务和社会治理提升行动					
15	数字政府提质工程	—	推进砚山县新政务服务大厅建设，政务服务标准化、规范化、便利化水平大幅提升，高频电子证照实现互通互认，“免证办”全面推行；集约化办事、智慧化服务实现新的突破，“一件事一次办”场景更加丰富；“网上办、掌上办、就近办、一次办”更加好办易办，政务服务线上线下深度融合、协调发展	县政务服务管理局、县发展改革委、县直有关部门按照职责分工负责	2023年取得明显成效，并持续推进
16			建设一体化政务云体系，全面推进政务信息系统上云，提升云资源集约使用规模效益		2023年取得明显成效，并持续推进
17			主动融入全省云平台统一框架和标准规范体系，提供信息化基础支撑和安全保障能力		2023年取得明显成效，并持续推进
18			逐步推动“一部手机办事通”、网上政务服务平台等数据有序开放		2023年底
19			加强与州级部门业务系统对接，推动重点业务系统实现省、州、县联动和协同		2023年底
20			持续推广应用云南省一体化政务服务平台，统一现有各部门政务服务事项前端受理入口		2023年取得明显成效，并持续推进
21			推广应用省“云政通”政务协同平台，持续推进日常办公在线化、移动化，推进“机关内部一件事”集成应用		2023年取得明显成效，并持续推进

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
22	数字服务惠民工程	—	持续推广“一部手机办事通”、推进“一次办成”“掌上办理”，政务服务事项办理减环节、减材料、减时限、减跑动，全面推进高频服务零跑动，实现集约化建设、规范化管理	县政务服务管理局、县政府办公室、县发展改革局，县直有关部门按照职责分工负责	持续推进
23			持续推动低保、就业等领域政务服务等更多惠民事项及水电气网等基本民生服务办理事项接入“一部手机办事通”，深化服务事项标准化建设和“一件事一次办”改革，以数字化推动政务服务实现“只进一张网，能办所有事”、打造营商环境		2023年取得明显成效，并持续推进
24			完成政府网站集约化建设		2024年底
25			实施应急广播体系建设项目，2023年建设1个县级平台、11个乡镇（镇）平台、改造108个行政村（社区）终端、建设474个自然村终端；2024年建设230个自然村终端。		县广播电视局
26	数字治理提效工程	—	推广运用好省级“云岭先锋”系列平台及州级研发模块，抓好文山州“智慧党建110”调度指挥闭环体系，全面运用“智慧党建”大数据平台分析研判党建工作，以问题为导向推动“智慧党建”数据成效与党建工作成效“双效互证”。	县委组织部	2024年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
27	数字治理提效工程	一	持续推动砚山县智慧城管平台项目建设，有序推进城市基础设施数字化升级改造，实现城市治理的动态监测、精准分析、整体研判、协同指挥、科学治理	县城乡综合执法局、各乡（镇）人民政府按照职责分工负责	2023年取得明显成效，并持续推进
28			支持数字乡村试点建设，争取打造州级数字乡村样板，提高乡村治理和村级综合服务数字化水平	县直有关部门按照职责分工负责	2024年底
29			打造生态环境保护综合协同管理应用，加强生态环境全要素监测，推动联合治理	州生态环境局砚山分局	2024年底
30			打造交通智慧大脑，促进数据资源有效流动和应用开发，整合公路、水路、民航、邮政数据资源，推动交通物联网感知互联	县交通运输局	2024年底
31			升级扩容砚山公安警务云网络资源和服务器资源，稳步推动公安系统内外数据汇聚，提升视频图像数据接入应用能力，围绕织密边境防控网、织牢治安防控网和打击跨境违法犯罪等公安重点工作，全面推进大数据智能应用，打造精准防控算法模型	县公安局	2024年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
32	数字治理提效工程	—	持续推动全县情报一体化联动指挥体系建设,建立快速反应、高效协同的应急处突、重大事件处置指挥机制,切实提升我县边境管控治理水平	县应急局	2024年底
33	数据资源开放工程	—	加快完善人口、法人社会信用、电子证照、自然资源和空间地理等基础库,建立健全政务数据资源共享交换和协调机制,统筹推进政务数据跨部门、多层级汇聚共享交换和“一源多用”	县政务服务局、县发展改革局牵头,各有关部门配合	2024年取得明显成效,并持续推进
34			建立政务数据共享协调机制,主动对接州级政务服务平台和州级政务数据共享交换平台		2024年取得明显成效,并持续推进
35			引导市场主体探索公共数据开发利用,加强学习国内、省内先进地区的发展经验,探索政府数据授权运营模式,研究论证符合我县实际情况的管理模式		2024年取得明显成效,并持续推进
36			鼓励行业部门加强与企业合作,在确保数据安全的前提下深化数据挖掘利用		2024年取得明显成效,并持续推进

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
（三）数字产业化培育行动					
37	电子信息和服务业发展工程	电子信息制造业	积极承接泛珠三角地区信息技术产业转移，培育和发展智能终端为代表的信息产业，完善园区配套、物流等基础设施，不断提升转移产业的根植性与创新力	砚山产业园区管委会，县发展改革委、县工信商务局、县科协、县投资促进局、各乡镇（镇）人民政府按照职责分工负责	2024年底
38			加强招引车载影音、车载通讯、安全驾驶辅助系统、全液晶仪表等车载电子领域企业		2024年底
39			借力砚山产业园区电子信息产业公共技术服务联盟，推动新产品新技术应用和科技成果转化，推动本地传统电子信息企业向智能扫地机、智能路由、智能机顶盒、智能音响等小型智能家电领域创新提升		2024年底
40			依托有色金属资源优势和产业发展基础，推动产业链向下游精深加工链条延伸，发展高新技术产业，推动半导体、电子元器件、光伏设备、电子设备制造，培育和发展数字产品制造业		2024年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
41	电子信息和软件服务业发展工程	电子信息制造业	加快推进砚山承接产业园建设	砚山产业园区管委会,县发展改革委、县工信商务局、县投资促进局、各乡(镇)人民政府按照职责分工负责	2024年底
42			加大绿色铝半导体材料的招商引资,积极对接中环股份、南大光电、鼎胜新材、东阳光等上市企业,依托铝产业链,大力招引铝板带箔材生产制造以及铝箔深加工产品,为高纯铝、电子铝箔、铝电解电容器提供基础原材料		2024年底
43		软件和信息 技术服务业	实施砚山产业园区“云上云”应用示范工程,积极引进大数据、云计算、工业互联网等领域龙头企业在高新区设立分公司,丰富本地产业数字化方案供给,积极发展新一代信息技术产业。	砚山产业园区管委会,县工信商务局、县发展改革委、县投资促进局按照职责分工负责	2024年底
44			鼓励引导中医药产业发展电子商务,加快推进文山三七官方旗舰店等电商平台建设,拓宽产品销售渠道,创新发展以三七为重点的中药材电子商务新业态新模式		2024年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
45	电子信息和软件服务业发展工程	软件和信息 技术服务业	通过数字化改造升级现有交易市场的信息服务能力	县工信商务局、县发展改革局按照职责分工负责	2024 年底
46			支持培育本土软件服务提供商、助力全域数字化转型，鼓励企业在信息产业开发进程中融合密码技术、打造具有高安全性的商用密码，推动信息产业安全发展		2024 年底
47	数字内容服务创新工程	—	积极探索数字内容、数字作品，围绕游戏、音乐、动漫、教育出版、资源数据库出版、数字出版内容创意和版权交易等数字传播媒介，打造文山特色文化标签，加快数字文创	县文化和旅游局、县工信商务局、县委宣传部、县委网信办、县教育体育局按照职责分工负责	2024 年底
48			建设“一站式”网红直播孵化基地，培引一批优质直播电商经纪公司、服务机构、供应链公司等，打造网红直播带货生态圈，带动产品生产、流通和销售。		2023 年底取得明显成效，并持续推进
49			聚焦网络运营、网络管理、网络培训、网络孵化、网络供应链、网红达人、直播电商等数字业态，形成相互扶持、相互赋能的产业生态		2023 年底取得明显成效，并持续推进

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
50	数字内容服务创新工程	—	鼓励一批具有文山特色文化娱乐流量IP与数字媒体平台或工作室增强市场竞争力，创造创新创业孵化条件，鼓励市场化运营，培育数字内容服务新业态产业化发展	县文化和旅游局、县工信商务局、县委宣传部、县委网信办、县教育体育局按照职责分工负责	2024年底
51			推动电子商务与实体商圈互动，鼓励搭建信息综合服务平台，捕捉消费者个性化消费需求、推动精准营销、提升客户体验，提高企业运营效率和营销水平		2024年底
52	平台经济培育工程	—	大力发展新零售、跨境电商、在线教育、在线医疗、在线定制、线上金融、线上文旅、智能体育、智能物流等各类线上经济	县发展改革局、县工信商务局、县教育体育局、县卫生健康局、人行砚山县支行、县文化和旅游局按照职责分工负责，县直有关部门配合	2024年底取得明显成效，并持续推进
53			大力发展生活服务类平台，鼓励企业打造区域性生活服务平台		2024年底取得明显成效，并持续推进
54			支持发展社交娱乐类平台，围绕全县民族风俗、特色娱乐、红色旅游、党史教育、游戏休闲、视听服务、直播视频、短视频等社交娱乐，建设一批具有砚山特色文化娱乐数字化平台，推动地方特色文化传播		2024年底取得明显成效，并持续推进

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
（四）产业数字化转型行动					
55	农业数字化转型工程	—	推进数字技术在耕种、施肥、饲喂、病虫害防治、环境监测、加工、销售等环节的广泛应用，推进信息化与农业农村现代化融合发展	县农业农村局、县工信商务局按照职责分工负责	2024年底
56		—	加快推进电子商务进农村综合示范县项目建设，打造特色区域公共品牌及各农业品牌知名度，促进传统农业生产方式销售方式转型提升；到2024年，力争实现农产品网络零售额达到2亿元，年均增速达到5%以上。		2023年底
57	工业数字化转型工程	支持企业数字化转型	鼓励支持重点行业开展工业互联网标识解析节点应用试点示范建设	县工信商务局牵头、县直有关部门配合	2024年底
58			围绕绿色铝、三七中医药等重点产业，鼓励企业推进供应链的数字化转型。推动智能制造工厂建设，建设泛在感知的工厂运营环境，引导企业开展精细化、智能化、绿色化生产转型，加强企业智慧化管理升级，支持国有企业深化两化融合。		2024年底
59			支持国有企业深化两化融合，积极推动企业“上云上平台”		2024年底
60		鼓励园区提质增效	结合现有有色金属加工制造，扩展产业链条，吸引一批发展电子材料的中下游企业		2024年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
61	—	—	积极探索省级数字经济园区打造。依托现有产业园区，引进一批电子信息 and 软件服务业企业。同时结合现有有色金属加工制造，扩展产业链条，吸引一批发展电子材料的中下游企业，培育园区数字产业发展	砚山产业园区管委会，县发展改革委、县工信商务局、县科协、县投资促进局照职责分工负责	2024 年底
62			争取打造省级“智慧园区”示范。不断完善园区内 5G 网络和传感设施部署，推动园区管理数字化，积极引入数字化转型服务商、第三方机构等，为园区企业提供转型解决方案		2024 年底
63	服务业数字化转型工程	推进智慧旅游	推广迭代“一机游”APP，建成集数字化服务、智慧化体验于一体的文旅综合性服务平台，同时通过国内大流量平台和渠道积极传播砚山文化要素，宣传和推广砚山旅游资源	县文化和旅游局	2023 年底取得明显成效，并持续推进
64			持续推动智慧景区建设，普及景区电子地图、智慧停车、语音导览等智慧化服务		2023 年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
65	实施普惠性“上云用数赋智”工程	—	持续推行普惠性“上云用数赋智”服务，推动企业上云、上平台，降低技术和资金壁垒	县工信商务局按照职责分工负责，各乡（镇）人民政府、县直有关部门配合	2024 年底
66			鼓励有条件的大型企业打造一体化数字平台，开放数字化资源和能力，加快产业链协同		2024 年底
67			支持中小微企业“上云用数赋智”、鼓励规上、限上企业上云、上平台		2023 年底取得明显成效，并持续推进
68			引导中小微企业加快推进线上营销、远程协作、数字化办公、智能生产线等应用，加快企业数字化转型		2023 年底取得明显成效，并持续推进
（五）应用场景创新行动					
69	5G 技术应用场景	—	坚持实施 5G 应用“扬帆”计划，加快推进“5G+”工业互联网创新应用落地，在州工业和信息化局指导下，到 2024 年，争取打造 1 个“5G+工业互联网”省级典型应用场景。	县工信商务局、县农业农村科学技术局、县卫生健康局、县教育体育局按照职责分工负责，县直有关部门配合	2024 年底
70	物联网应用场景	—	推动建设全州物联网平台节点，加快部署物联网终端设备、实现全县主城区普遍覆盖，重点区域深度覆盖	县工信商务局按照职责分工负责，县直有关部门配合	2023 年底取得明显成效、并持续推进
71			支持企业部署高精度传感器、智能仪器仪表等，打造物联网应用创新体系		2024 年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
72	特色产业应用场景	—	积极推动三七农业物联网公共服务平台建设，打造贯穿全产业链条、线上线下一体化数字、开放、共享的智慧三七国际交流交易中心新平台	县农业农村科学技术局、县工信商务局	2024年底
73			推动金七药业等本土知名企业开展智慧工厂，工业互联网平台应用和区块链产品溯源体系试点示范建设，到2024年，争取打造1个州级区块链特色应用场景示范，争取创建1个特色/区域工业互联网应用平台。	县工信商务局、县农业农村科学技术局	2024年底
74	区块链应用场景	—	推动“区块链+溯源”“区块链+金融”“区块链+版权”“区块链+政务”“区块链+共享”“区块链+公共服务”等方面应用	县工信商务局、县政务服务中心、县发展改革局按照职责分工负责、县直有关部门配合	2024年底
75	人工智能应用场景	—	探索在智慧医疗、智慧交通、智慧教育、智慧养老、智慧安防、产业融合等方向应用，挖掘各领域沉淀数据价值，推动打造应用模型、算法模型、实现"AI+"行业领域	县卫生健康局、县交通运输局、县教育体育局、县民政局、县公安局、县工信商务局按照职责分工负责，县直有关部门配合	2024年底
76	数字生活场景	智慧城市排水系统	在排水防涝设施关键节点、易涝积水点等区域进行终端感知设备布设，提高数据获取和实时监测能力	县城乡综合执法局	2024年底
77		智慧停车管理	整合市政道路临时停车泊位和各类停车场信息和资源，打造停车引泊、泊位预约、交易支付、电子发票等停车服务	县交通运输局	2023年底取得明显成效、并持续推进

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
78	数字生活场景	智慧农贸市场	建立智能称重收银、菜价交易公示、商户信息公示、市场监管等功能，实现市场信息管理透明化、规范化	县工信商务局牵头，县市场监管局配合	2024年底
79		智慧社区	引导企业部署监控设备、安全报警设备、自助服务终端和其他物联网设备，探索“智慧社区服务平台”，提高物业管理、医疗社保、公共文化、养老托育等方面智能化、智慧化水平	县城综合执法局牵头住建局配合	2023年底取得明显成效，并持续推进
80		数字医疗	推动全省“一码通”系统建设应用，持续推进全民健康信息平台互联提高诊断水平，强化医防协同，持续完善智慧医保平台	县卫生健康局、县医保局按照职责分工负责	2024年
81		智慧教育	推动校园网络覆盖，引进优质社会课程，促进教育管理现代化、决策数字化、服务网络化	县教育体育局	2023年底取得明显成效，并持续推进
82			探索数字技术在差异化教学、个性化学习、精细化管理、智能化服务方面应用，推动教育数据汇聚和共享		2024年底
83		数字传媒	主动融入省州“云上智慧云”平台，力争打造传媒行业数字化示范样板	县委宣传部	2023年底
84			建设县级融媒体中心，主动融入省、州、县三级联动的全媒体传播体系		2023年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
（六）数字经济加速行动					
85	数字经济政策 优化工程	支持数字基础设施 建设	在国土空间规划、电力和管道配套、公共资源开放共享、用地、用电成本等方面给予支持	县自然资源局、县发展改革局，各乡（镇）人民政府按照职责分工负责	2024 年底
86			降低通信网络建设租赁费用		2024 年底
87		加强财税支持	统筹各级财政相关专项资金、强化上级财政资金争取，聚焦数字经济发展支持系列政策，对标对表谋划和包装项目，打造典型应用场景示范标杆	县财政局、县税务局按照职责分工负责	2024 年底
88			落实高新技术企业、软件企业、小微企业和创业投资企业等税收优惠政策，建立覆盖产业链的多元化财税支持机制		2024 年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
89	数字经济政策优化工程	强化金融支持	多渠道筹措资金，积极发挥天使投资、风险投资基金、产业基金等对数字经济投资的引领作用，充分发挥财政资金的引导撬动作用，组建混合所有制的数字经济投资公司	县财政局、人行砚山支行按照职责分工负责	2024年底
90			鼓励金融机构加大对数字经济相关企业的信贷支持力度		2024年底
91			积极发展知识产权质押融资、信用保险保单融资增信等服务，鼓励通过债券融资方式支持数字经济发展		2024年底
92			支持数字经济领域符合条件的企业到云南省股权交易中心挂牌融资		2024年底
93		完善园区配套政策	依托现有各类开发区，推动数字经济企业集聚发展，对入驻园区的数字经济企业，有关县（市）在用地、网络使用、办公场地、人才公寓等方面给予优惠支持	砚山产业园区管委会，县发展改革委、县工信商务局、县科协按照职责分工负责	2023年底
94	数字经济招商引资工程	—	建立数字经济重大招商引资项目协调机制、制定州级数字经济招商图谱	县发展改革委、县工信商务局、县投资促进局按照职责分工负责	2023年底
95			坚持以商招商、以“5+3+N”合作模式，全面吸引社会广大优质企业参与合作，邀请数字龙头企业帮助文山招商、引进企业、引进资本落户文山		2023年底

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）任务清单

序号	工程任务	工作计划	主要内容	牵头（责任）单位	完成时间
96	数字经济招商引资工程	—	着力引进新一代信息技术、平台经济、数字内容、数字生产、软件服务、电子设备制造等新兴产业项目，收集掌握企业发展战略和投资意向，结合本地实际，筛选有落户可能的企业，建立重点招引企业名录，主动登门招商，充分借助企业的专业技术和资源优势提升行业信息化水平	县发展改革局、县工信商务局、县投资促进局按照职责分工负责	2023 年底
97			积极引育符合条件的省级数字商务企业或者平台企业		2023 年底
98	数字经济企业培育工程	—	选择一批符合产业发展方向、技术优势明显、核心竞争力较强的企业加大扶持力度，为培育省级制造业单项冠军和专精特新“小巨人”企业打下基础	县工信商务局牵头，县直有关部门配合	2023 年底
99			重点锁定一批符合数字经济发展方向、市场前景广阔、发展潜力突出的创新创业中小企业，帮助企业尽快成长壮大		2023 年底

附件2

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）成果清单

序号	工程任务	工作计划	成果名称	牵头（责任）单位	完成时间
一、总体要求					
1	发展目标	—	全县数字经济核心产业主营业务收入明显上升	县发展改革局、县工信商务局、县科协、县直有关部门按照职责分工负责	2024年
2		典型应用场景建设取得突破	推广5G、人工智能、物联网、区块链等技术应用、打造省级标杆应用示范		2024年
3		四大重点产业转型赋能明显	围绕绿色水电铝、三七中医药、高原特色农业、康养旅游业在数字化转型升级方面打造一批行业标杆	县工信商务局、县农业农村科学技术局、县文化和旅游局按照职责分工负责	2024年
4		数字产业化培育卓有成效	纳入数字经济核心产业统计规模以上、限额以上数字经济企业实现倍增达到8户	县发展改革局、县工信商务局、县统计局按照职责分工负责	2024年
二、主要任务					
（一）夯实数字基础设施行动					
5	数字化基础设施优化工程	—	全县力争打造电商名企名店名品2家以上	县工信商务局	2024年

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）成果清单

序号	工程任务	工作计划	成果名称	牵头（责任）单位	完成时间
（二）公共服务和社会治理提升行动					
6	数字服务惠民工程	—	实施应急广播体系建设项目，2023年建设1个县级平台、11个乡镇（镇）平台、改造108个行政村（社区）终端、建设474个自然村终端；2024年建设230个自然村终端。	县广播电视局	2024年
7	数字治理提效工程	—	将我县打造成为智慧边防标杆示范	县公安局	2024年
（三）数字产业化培育行动					
8	电子信息和软件服务业发展工程	—	全县力争打造电商名企名店名品2家以上	县工信商务局	2024年
9	平台经济培育工程	—	争取打造1个以上行业特色鲜明、整合资源明显、示范引领作用强、产生良好经济和社会效益的平台企业申报省级示范	县发展改革局、县工信商务局、县教育体育局、县卫生健康局、人行砚山支行、县文化和旅游局按照职责分工负责，县直有关部门配合	2024年
（四）产业数字化转型行动					
10	农业数字化转型工程	—	5个以上省级数字农业示范基地	县农业农村科学技术局、县工信商务局	2024年
11			到2024年，力争实现农产品网络零售额2亿元，年均增速达到5%以上		2024年

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）成果清单

序号	工程任务	工作计划	成果名称	牵头（责任）单位	完成时间	
12	工业数字化转型工程	—	到2024年，争取2个省级工业企业数字化转型示范。	县工信商务局牵头，县直有关部门配合	2022—2024年按年度开展	
13			到2024年，力争新增1户工信部认定的两化融合管理体系贯标评定企业，力争60%以上的规模以上制造业企业完成数字化改造。		2024年	
14			打造1个行业级、2个特色/区域工业互联网应用平台		2024年	
15			争取打造1个省级数字经济园区		县发展改革委、县工信商务局、县科协	2024年
16			争取创建1个省级“智慧园区”		县发展改革委、县工信商务局、县科协、县投资促进局照职责分工负责	2024年
17	服务业数字化转型工程	智慧旅游	完成所有4A级以上景区省级智慧旅游示范建设	县文化和旅游局	2024年	
18		数字商贸	到2024年，电子商务网络零售额达到6.8亿元，年均增幅5%以上	县工信商务局	2024年	
（五）应用场景创新行动						
19	5G技术应用场景	—	争取打造1个“5G+工业互联网”省级典型应用场景	县工信商务局牵头、县自然资源局、县卫生健康局、县教育体育局按照职责分工负责、县直有关部门配合	2024年	
20			1个“5G+智慧矿山”省级试点示范项目		2024年	
21			1个以上“5G+智慧医院”省级试点示范		2024年	

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）成果清单

序号	工程任务	工作计划	成果名称	牵头（责任）单位	完成时间
22			1个以上“5G+智慧教育”省级试点示范		2024年
23	物联网应用场景	—	到2024年，争取1个以上省级物联网典型示范应用。	县直有关部门	2022—2024年按年度开展
24	特色产业应用场景	—	打造1个省级区块链特色应用场景示范	县发展改革委、县科协按照职责分工负责	2024年底
25			创建1个特色/区域工业互联网应用平台	县工信商务局	2024年底
26	区块链应用场景	—	力争打造3个省级特色应用场景示范	县发展改革委、县直有关部门配合	2024年底
27			通过国家区块链信息服务备案项目达5个以上		2024年底
28	人工智能应用场景	—	到2024年，争取1个省级人工智能典型示范应用。	县工信商务局、县发展改革委、州教育体育局、县科协配合	2022—2024年按年度开展
29	数字生活场景	智慧停车	实现全州（县）一体化智慧停车管理	县交通运输局	2024年底
30		数字医疗	持续完善智慧医保平台	县医保局	2022—2024年按年度开展

砚山县数字经济发展三年行动计划（2022—2024年）成果清单

序号	工程任务	工作计划	成果名称	牵头（责任）单位	完成时间
31		智慧教育	实现教育数据汇聚和共享	县教育体育局	2024年底
（六）数字经济加速行动					
32	数字经济招商引资工程	—	引进3户以上产业带动性强、市场占有率高、影响力大的行业龙头企业和领军企业在砚山设立子公司	县发展改革局、县工信商务局、县投资促进局按照职责分工负责	2024年底

